


|            |  |   |
|------------|--|---|
| Nr.        | WS 3/5   |  |
| Kurs       | <b>Online-Workshop:</b><br><b>Führung und Leitung</b><br><b>Systemisches Handwerk für unsichere Zeiten</b>   |   |
| Referent   | Ulrike Reimann<br>Systemischer Coach (SG/DGSF), Mediatorin, Organisationsentwicklerin und Supervisorin, Lehrende für Systemisches Coaching und Organisationsentwicklung (DGSF), tätig als Coach/ Trainerin in unterschiedlichen Bereichen (Hochschulen, Mittelstand, Automobilssektor, öffentliche Verwaltung, Gesundheitswesen), langjährige Führungserfahrung  |   |
| Termine    | <b>Fr. 18.06.2021;</b> 14:00 – 18:00 / <b>Sa. 19.06.2021;</b> 09:00 – 12:30, 14:00 – 17:00   |   |
| Inhalte    | <p>Führungskräfte stehen täglich vor neuen Anforderungen: Mit widersprüchlichen Erwartungen und Auftragslagen umgehen, komplexe Entscheidungssituationen lösen, Ambivalenzen managen. Und dabei handelt es sich letztlich um die Quadratur des Kreises: Das individuelle Ausgleichen von eigentlich nicht vereinbaren Interessen und Bedürfnissen. Somit sind Führungskräfte umgeben von Psychospielen, Projektionen, Allmachtsphantasien, Schuldzuweisungen oder Retterimpulsen besonders in Krisenzeiten. Systemisches Handwerk dient Führungskräften dazu, den eigenen Handlungsspielraum zu erweitern und einen reflektierten Umgang mit Psycho-, Team-, Konflikt- und Organisationsdynamiken zu ermöglichen.</p> <p>Neben theoretischem Hintergrund erlernen die Teilnehmer*innen methodische Möglichkeiten, wie sie für mehr Klarheit und Sicherheit diese Situationen – sei es als Führungskraft selbst oder im Coaching mit Führungskräften - reflektieren können. Herausforderungen der Führungssituation, der Unterschied von Rolle, Position und Funktion, Teamführungsmodelle sowie Dimensionen von Führung sind ebenso Thema. Die erlernten Methoden sind auch für das Online-Coaching anwendbar.</p> <p>Der Workshop wechselt zwischen kurzen Impulsen, Übungssequenzen, Austausch- und Reflexionseinheiten. Das Arbeitsmaterial wird auf einem Padlet (digitale Pinnwand) zur Verfügung gestellt.</p> |   |
| Ziele      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Führung im Dreiecksvertrag: Führungsrolle, Führungsdimensionen, Führungsdilemmata</i></li> <li>• <i>Entscheidungsstark in dynamischen Zeiten</i></li> <li>• <i>Tools für Dilemmatamanagement: Auftragskarussell und Inneres Führungsteam</i></li> <li>• <i>Das Rüstzeug für die Führungskraft: Transfer in die eigene Praxis</i></li> </ul>  |   |
| Literatur  | Seliger, Ruth (2020): Das Dschungelbuch der Führung<br>Steinkeller, Peter: Systemische Führung. <a href="https://www.systemmagazin.de/bibliothek/texte/steinkeller_syst_fuehrung.pdf">https://www.systemmagazin.de/bibliothek/texte/steinkeller_syst_fuehrung.pdf</a>  |   |
| Zielgruppe | Führungspersonen, Fachkräfte mit Leitungsaufgaben, Berater*innen, Coaches. Projektverantwortliche  |   |
| Gebühr     | 230 €; nutzen Sie die Skonto-Möglichkeiten bei Buchung mehrerer Workshops  |   |
| Qualität   | Weiterbildungspunkte der Bayerischen Landesärztekammer und Psychotherapeutenkammer wurden beantragt.   |   |
| Anmeldung  | <b>Bitte nutzen Sie das Anmeldeformular auf unserer Website <a href="http://www.incum.de">www.incum.de</a></b>   |   |