

Supervision mit Führungskräften in der Jugendhilfe

SG-Jugendhilfeweche

Hartmut Epple

Herausforderungen von Führungskräften in der Jugendhilfe

- Wert- vs. Zielorientierung
- Fachkraft vs. Führungskraft
- Dienstleistungsdreieck mit zwei Kund*innen
- Große Führungsspanne
- Personalmangel/-fluktuation
- Unklare Kompetenzbeschreibungen der Führungsrolle
- Kein Führungsleitbild

Dilemmata in der Coronakrise¹⁾

- Vertrauen vs. Kontrolle
- Konformität vs. Risikoaffinität
- Transparenz vs. Inszenierte Sicherheit



Schenk, M, et al. (2021): *Handeln und entscheiden in der Coronakrise: Compliance ade?* – Wirtschaftspsychologie aktuell, Dezemberausgabe

Supervision von Führungskräfte der Jugendhilfe

- Blick für die Erschöpfung Einzelner oder des Teams
- Fokussieren auf Gelingendes
- Management der drei Dilemmata der Coronakrise
- Priorisierung/Posterriorisierung → Bild der Triage
- Teamzusammenhalt und Feedbackkultur im Führungsteam stärken
- Im Coaching: Selbstmanagement und Wertorientierung reflektieren

Austausch

Wie sind Eure Erfahrungen?

Gemeinsame Arbeit an einem Fall?